

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome Stefano Tazzi  
Indirizzo Via R. Langosco, 22 - 27100 – Pavia  
Telefono **+39 335 5646772**  
E-mail [stefano.tazzi@tin.it](mailto:stefano.tazzi@tin.it) – PEC [stefano.tazzi@ingpec.eu](mailto:stefano.tazzi@ingpec.eu)

Nazionalità Italiana  
Data di nascita PAVIA, 16/05/1973

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a) Dal 07/2020
- Nome e indirizzo del datore di lavoro Collaborazioni con **Dedalus Italia Spa**, Firenze, via Collodi, 6 (operativamente, riferimento alla sede di Milano)
- Tipo di azienda o settore Leader internazionale nei sistemi software sanitario
- Tipo di impiego Consulenza di direzione – Area Sanità Privata
- Principali mansioni e responsabilità Innovazione organizzativa

Principali attività di consulenza tecnica:

- project management per progetto complesso (cambiamento prodotti in 19 ospedali per il più grande gruppo privato italiano), con ridisegno dei processi di approccio a questo tipo di progetti; gestione team di 20 persone equivalenti (effort erogato da oltre 150 persone in oltre due anni) per l'implementazione dei seguenti sotto-progetti:
  - installazione infrastruttura di private-cloud a microservizi con orchestratore OpenShift;
  - impianto sistema di osservabilità e monitoraggio Dynatrace;
  - gestione procedure di disaster recovery;
  - impianto sistema di DevOps per il fast deploy;
  - installazione sistema di interoperabilità con integrazione dei dipartimentali;
  - repository centralizzato;
  - anagrafiche centralizzate;
  - installazione sistema di Cartella Clinica Elettronica;
  - installazione sistema di prescrizione informatizzata del farmaco;
  - installazione sistema di order entry centralizzato per la rischista prestazioni e il recupero referti;
  - integrazione con sistema di logistica del farmaco;
  - impianto sistema CUP e ADT per una struttura;
  - impianto sistema di conservazione digitale;
  - governo dei processi organizzativi di change management.

Principali attività di consulenza organizzativa:

- revisione dei processi organizzativi interni dell'Area Privata, passando da struttura verticale a struttura orizzontale;
- supporto in alcuni contesti operativi (definizione steering committee per importante progetto su primaria Azienda Ospedaliera Italiana; supporto individuazione bandi di finanziamento per altre realtà).

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 08/2021

Collaborazioni con il **Comune di Osimo** (Provincia di Ancona)

Pubblica Amministrazione Locale

Consulenza tecnica e organizzativa

Progettazione servizio dematerializzazione pratiche edilizie, direzione lavori

Principali attività di consulenza tecnica:

- realizzazione progetto esecutivo per il servizio di dematerializzazione delle pratiche edilizie;
- esecuzione della direzione lavori per il medesimo servizio.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 02/2020

Collaborazioni con **Studio di Ingegneria Restart38**, Pavia, via Gramsci, 35

Produzione software

Consulenza tecnica, di marketing e organizzativa

Innovazione organizzativa, integrazione da vendita consulenza a vendita prodotti

Principali attività di consulenza tecnica:

- progettazione applicazioni ambito IoT per controllo caldaie;
- progettazione prodotto data monitor per IoT da sistemi MES (Manufacturing Execution System);
- progettazione app e portali web per importanti realtà aziendali;
- progettazione app per studi professionali (settore sanitario; settore legale).

Principali attività di consulenza organizzativa:

- analisi di mercato,
- individuazione e definizione prodotti,
- strategie di go to market.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 02/2020 al 12/2020

Collaborazioni con **Vigevano Web**, Vigevano, Via del Popolo, 17

Società di consulenza aziendale

Innovation Manager su voucher Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) presso la M2P Srl

Innovazione tecnologica e organizzativa

Realizzazione progetto di integrazione Software BIM (Building Information Modeling) con software per tracciare gli interventi di cantiere.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 06/2019 al 02/2020

Collaborazioni con **eWitness Malta Ltd** – Ta' Xbiex (Malta), Giuseppe Cali Street

Digital Trust Service Provider – società 100% di eWitness Italia Srl

CTO – Direttore tecnico

Direzione tecnica e operativa.

Principali attività di consulenza organizzativa:

- startup dell'azienda
- gestione della certificazione eIDAS per operare quale Fornitore di Servizi Fiduciari Digitali per la Conservazione di Lungo Periodo (QTSP LTP – Qualified Trust Service Provider for Long-Term Preservation)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/2016 al 02/2020

Collaborazioni con **eWitness Italia** Srl – Milano, via Turati 29

Azienda operante nel settore dei servizi fiduciari ICT, conservatore accreditato AgID

CTO – Direttore tecnico

Attività in staff alla direzione ed alla proprietà.

Principali attività di consulenza organizzativa:

- gestione spin-off aziendale, scorporo divisione mass-market e ricostituzione area trust: gestione contrattualistica, gestione del cambiamento; passaggio da 2 a 15 persone gestite;
- gestione pro-tempore sede distaccata in Milano;
- dismissione unità operativa in Romania;
- attivazione unità operativa in Calabria;
- Responsabile della qualità e della Sicurezza delle Informazioni per le certificazioni ISO 9001 e ISO 27001;
- responsabile per l'accreditamento presso AgID per l'inserimento nell'elenco dei soggetti che svolgono attività di conservazione di documenti informatici ai sensi di quanto previsto dal Codice dell'Amministrazione Digitale - CAD;
- nell'ambito dell'accreditamento AgID: Responsabile sicurezza dei sistemi per la conservazione; Responsabile sviluppo e manutenzione del sistema di conservazione;
- studio conformità standard europeo ETSI - eIDAS;
- impostazione sistema di controllo di gestione;
- setup reparto assistenza con sistema gestione ticket;
- selezione del personale con ricorso a società esterne (Michael Page, r-everse, Randstad HiveJobs).

Principali attività di consulenza tecnica, con gestione area operations e fornitori esterni:

- piattaforma di integrazione automatica con Agenzie delle entrate per pagamento adempimenti amministrativi;
- certificazione del processo di dematerializzazione documentale dei documenti matricolari per un copro militare italiano (primo progetto in Italia);
- progetto di tesi per la creazione di una criptovaluta aziendale;
- manutenzione evolutiva piattaforma per la fatturazione elettronica verso la pubblica amministrazione (30 clienti circa, principalmente grandi aziende);
- progettazione piattaforma per la fatturazione elettronica B2B;
- integrazione con sistema gestione documentale PEC;
- progetto di gestione documentale per SOL Group, con conservazione sostitutiva;
- gestione documentale e conservazione sostitutiva per CSL, ERG, Fidelity, TotalERG, PWC, TBWA, Sicor TEVA, Total Aviazione e per alte numerose realtà;
- realizzazione innovativo progetto Wook! per la scrittura collaborativa con gestione sicura dei contributi e tutela dei diritti d'autore; importante componente innovativa mobile;
- gestione piattaforma documentale specifica per studi notarili, con progetto per dispositivi mobili;
- progettazione e gestione sistema per la digitalizzazione delle deleghe per la sicurezza sul lavoro;
- progetto di dematerializzazione con certificazione dei documenti di garanzia e dei documenti di adesione alla Firma Elettronica Avanzata per Banco BPM;
- gestione processi di deposito fiduciario codice sorgente software;
- gestione processi di deposito fiduciario di chiavi di firma grafometrica;
- sistema per la gestione digitale di estratti notarili;
- gestione del sistema di conservazione eWitness (60 clienti circa, molti dei quali grandi aziende), accreditato presso AgID; aggiornamento del sistema per l'accreditamento europeo eIDAS;
- gestione piattaforma per la digitalizzazione delle procure bancarie;
- gestione procedura di web freeze per il congelamento a norma di pagine web;
- processo di dematerializzazione con certificazione notarile per CheBanca!
- processo di dematerializzazione con certificazione notarile per SEA – Aeroporti di Milano;

- integrazione tool di firma digitale, anche con HSM.

Principali attività di networking e relazione:

- rappresentanza presso associazioni di categoria (Assintel - Assoconservatori; ANORC, AIFAG);
- rappresentanza presso UNINFO (GdL Blockchain; GdL Firme elettroniche e sigilli);
- gestione relazioni con centri di ricerca e università (Università dell'Insubria; Università di Milano – Bicocca; Università della Calabria): attivazione di tesi, premi di laurea, laurea in apprendistato.

Principali attività di consulenza marketing:

- supporto alle attività di business development;
- segmentazione del mercato e impostazione strategia commerciale;
- setup ufficio bandi pubblici e ricerca finanziamenti, italiani ed europei;
- partecipazione a progetti europei programma Horizon 2020;
- rappresentanza nell'organo direttivo della rete di impresa Menocarta;
- ricerca e valutazione partner tecnologici;
- supporto tecnico nello sviluppo di partnership tecnologiche e commerciali;
- delegato per la rappresentanza assembleare in società partecipate.

• Date (da – a)

Dal 09/2016 al 12/2023

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Finlombarda** SpA - Finanziaria per lo Sviluppo della Lombardia

• Tipo di azienda o settore

Società finanziaria di proprietà della Regione Lombardia

• Tipo di impiego

Consulente accreditato per la valutazione e la verifica dei bandi di finanziamento

• Principali mansioni e responsabilità

Alla data di compilazione del curriculum, valutazione di **trentaquattro progetti** sui bandi:

- Bando Linea R&S per MPMI (FRIM FESR 2020);
- Bando Smart Fashion and Design;
- Bando Linea R&S per Aggregazioni;
- Bando Linea di intervento FRIM FESR 2020 Ricerca & Sviluppo;
- Bando Ricerca & Innova;
- Bando Tech Fast Lombardia.

• Date (da – a)

Dal 06/2016 al 09/2016

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

**B Human** Srl - Milano, Corso di Porta Nuova 46

• Tipo di azienda o settore

Azienda operante nel settore della consulenza informatica in ambito Internet

• Tipo di impiego

Consulente della direzione aziendale

• Principali mansioni e responsabilità

Realizzazione di una Due Diligence tecnologia per impostare un progetto di cambiamento in una fase di restart aziendale.

• Date (da – a)

Da 01/2005 a 12/2015

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Collaborazioni con **Vega** SpA – Pavia, via Vigentina ang. via Pollak

• Tipo di azienda o settore

Azienda operante nel settore dell'outsourcing ICT e del facility management ICT, filiera della distribuzione del farmaco; 10 milioni di euro di fatturato annuo, 65 collaboratori.

• Tipo di impiego

Consulente di direzione – Business Analyst

• Principali mansioni e responsabilità

Attività in staff dell'amministratore delegato e dei responsabili di funzione (C-level).

Supporto nella gestione dell'impatto tecnico ed organizzativo delle innovazioni di processo correlate con le ICT per i grossisti del farmaco e per l'assistenza alle 1.500 farmacie clienti.

Principali attività di consulenza tecnica, con gestione gruppi di lavoro e/o fornitori esterni:

- attività varie di revisione governance sistemi informativi presso FederFARMA.Co (fatturato annuo di 2 miliardi di euro; 40% market share farmaco Italia);

- attività varie di revisione governance sistemi informativi presso CTF Group (800 milioni di euro di fatturato annuo);
- definizione dei processi operativi della piattaforma logistica di Farmintesa da cui transita oltre un quinto del mercato nazionale del farmaco;
- progetto Piattaforma Logica di FederFARMA.Co, evoluzione della Piattaforma Logistica Farmintesa (transito del 40% del mercato italiano del farmaco a valore);
- analisi e progettazione gestione reverse logistics per recupero rifiuti farmaceutici, con Teva e A2A Ambiente;
- analisi e progettazione sistema di eCommerce per un grossista del farmaco; project management per la messa a regime;
- analisi e progettazione sistema di Contact Center clienti, interno Vega; project management per la messa a regime;
- analisi e progettazione sistemi di fidelity card di circuito per farmacie (95.000 card, 150 punti nel circuito per l'installazione maggiore); project management per la messa a regime; service management per l'esercizio;
- risposta bando gestione conto deposito ASL per grossista cliente;
- studio fruizione business intelligence su tablet;
- stesura documentazione per brevetto morsa trasloco scaffali;
- analisi e progettazione sistema di cartellonistica per farmacie con accesso web; project management per la messa a regime; service management per l'esercizio;
- piano di subentro aziendale cooperativa distribuzione farmaci nel parmense;
- analisi sistema di business intelligence per grossista distribuzione farmaco;
- analisi sistema di CRM per grossista distribuzione farmaco;
- analisi e progettazione sistema gestione flotte grossista distribuzione farmaco;
- analisi sistema buoni stupefacenti in formato digitale;
- analisi data warehouse Farmintesa Logistica;
- analisi e progettazione sistema fatturazione digitale;
- gestione gruppo di lavoro inter-aziendale per analisi e definizione standard scambio flussi documentali di filiera - distribuzione del farmaco;
- analisi nuovo sistema gestionale di farmacia realizzato da azienda partecipata;
- analisi e progettazione sistema web per erogazione servizio monitoraggio HACCP; project management per la realizzazione;
- due diligence grossista giocattoli per supporto ai revisori contabili;
- progettazione nuovo servizio analisi dati con IMS Health;
- progettazione sistema di benchmarking tra depositi farmaci;
- revisione organizzativa centro di tariffazione ricette farmaceutiche;
- realizzazione business plan per reti di farmacie;
- realizzazione progetto per esposizione web procedure AS400 ERP distribuzione farmaci;
- studio per replica gestione ricetta elettronica dell'Estonia;
- inserimento sistema somministrazione informatizzata farmaci in residenza socio assistenziale;
- progetto realizzazione nuovo centro elaborazione dati per Vega;
- progetto realizzazione rete MPLS tra i quattordici magazzini serviti;
- analisi e progettazione sistema gestione turni personale ospedale San Raffaele;
- analisi impatto inserimento scheda di trasporto presso i grossisti del farmaco;
- studio per realizzazione sistemi mobili evoluti per le farmacie;
- analisi e progettazione per realizzazione vari siti e portali web aziendali; project management per la realizzazione; service management per l'esercizio;
- studio sistema per automazione adempimenti privacy nelle 1.200 farmacie clienti;
- analisi problematiche relative alla tracciabilità del farmaco e degli alimenti;
- progettazione e direzione lavori sistema videocomunicazione commerciale in farmacia; project management per la messa a regime; service management per l'esercizio;
- analisi migrazione grossista del farmaco verso ERP proprietario Vega.

Principali attività di consulenza marketing, con gestione gruppi di lavoro e/o fornitori esterni:

- partecipazione a bandi di finanziamento e gare di appalto a livello regionale e nazionale;
- sviluppo del canale Internet;

- analisi mercato per sviluppo nuovo business somministrazione informatizzata farmaci;
- analisi mercato per approccio settore della logistica negli ospedali;
- supporto per organizzazione partecipazione alla fiera Cosmofarma;
- cura della partecipazione alle varie edizioni del convegno sull'efficienza della supply chain sanitaria realizzato da Editrice TeMi - rivista Logistica Management;
- stesura, come ghost writer, di diversi articoli per riviste specializzate di settore;
- attività varie di business development;
- gestione presenza aziendale sui social network.

Principali attività di consulenza organizzativa:

- gestione area web, con smobilizzazione struttura interna e migrazione progetti e servizi in outsourcing;
- definizione politiche di configuration management;
- supporto per individuazione nuova sede, con partecipazione ad aste giudiziarie;
- vari colloqui per selezione del personale.

Principali attività di networking e relazione:

- referente per i rapporti con le associazioni (Assinform, AILOG, ASSEPRIM, CdO);
- rappresentanza Vega nel Gruppo di Lavoro Assinform per la stesura del 1° Osservatorio ICT nella Pubblica Amministrazione - novembre 2011;
- Rappresentanza Vega per la partecipazione al Progetto Domino, promosso dalla Protezione Civile e dalla Presidenza del Consiglio, volto ad individuare le infrastrutture critiche in Italia, portando la sua conoscenza e la sua competenza sulla filiera della distribuzione del farmaco;
- partecipazione al comitato scientifico ECM Vega accreditato presso il Ministero della Salute; responsabile scientifico tema fatturazione elettronica.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 12/2012 a oggi

**CNI - Consigli Nazionale degli Ingegneri** presso il Ministero di Grazia e Giustizia

Ente di diritto pubblico

Attività di consulenza volontaria

Delegato presso UNINFO (Tecnologie Informatiche e Loro Applicazioni - Ente di formazione federato all'UNI) per la partecipazione alla Commissione "Attività professionali non regolamentate - Figure professionali operanti nel settore ICT" ed ai gruppi di lavoro "Professionista WEB", "Metriche di misurazione prodotti e servizi ICT" e "Profili relativi a industria 4.0".

Partecipazione alla stesura della norma UNI 11506:2013 "Attività Professionali Non Regolamentate - Figure professionali operanti nel settore ICT".

Delegato presso la Commissione CEN (Centro Europeo per la Normazione) PC/428 "e-Competences and ICT professionalism", in rappresentanza dell'Italia.

Stesura della norma UNI EN 16234-1. Traduzione della stessa in italiano.

Partecipazione alla stesura della norma UNI 11621, evoluzione della norma UNI 11506 secondo uno schema multi parte.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

01/2015 a 05/2015

**Regione Lombardia** - Progetto Net Generaion 2

Supporto a giovani potenziali imprenditori (startupper)

Consulente

Realizzazione di analisi di mercato e piano economico finanziario per due startup:

- una startup per la vendita di formazione sul canale web,
- una startup per l'apertura di uno spazio di coworking con fablab a Vigevano.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

07/2012 a 12/2013

**FindYourItaly** Srl - Pavia, via Torretta, 7

Online tour operator, settore turismo, startup innovativa

Socio fondatore, responsabile delle tecnologie informatiche

Partecipazione allo startup dell'azienda, partendo dall'idea per giungere sino alla messa online del portale.

Partecipazione alla stesura del business plan; contributo in varie attività di presentazione al pubblico in Italia e all'estero.

Supporto per l'accesso all'incubazione presso il Polo Tecnologico di Pavia, con vittoria di una borsa di studio presso la Mind The Bridge School di San Francisco.

Supporto per la partecipazione al percorso InnoVits del MIP - Politecnico di Milano, con vittoria finale della competizione tra startup.

Supporto alla stesura del bando per l'accesso ad un finanziamento della Camera di Commercio di Pavia.

Progettazione del portale. Coordinamento dei fornitori per la realizzazione e la messa in esercizio della piattaforma web.

Dal 07/2011 al 03/2012

**CESTEC – Regione Lombardia** (ora Finlombarda)

Piccola azienda operante nel settore manifatturiero

Temporary Manager presso HTS Srl - Cavenago di Brianza (MB)

Nell'ambito del progetto regionale Dinameeting2010, supporto all'informatizzazione di una piccola impresa con attivazione sito di commercio elettronico e ricerca partner nell'area asiatica.

Dal 07/2011 al 03/2012

**CESTEC – Regione Lombardia** (ora Finlombarda)

Piccola azienda operante nel settore manifatturiero

Temporary Manager presso La Cibek Srl - Cazzago San Martino (BS)

Nell'ambito del progetto regionale Dinameeting2010, supporto all'informatizzazione di una piccola impresa con revisione dei processi di gestione dei fornitori di tecnologia, attivazione sito, automazione raccolta informazioni.

Dal 04/2009 al 04/2011 e dal 03/2013 al 11/2013

**CESTEC – Regione Lombardia** (ora Finlombarda)

Piccola azienda operante nel settore manifatturiero

Temporary Manager presso Ractek Srl - Trezzano Sul Naviglio (MI)

Nell'ambito del progetto regionale Dinameeting, supporto all'informatizzazione di una micro impresa con attivazione del sistema gestionale e di un sito per il commercio elettronico internazionale. Riporto all'imprenditore.

Il progetto Ractek è stato premiato come terzo classificato tra i casi di successo del bando.

Nel 2013, supporto come Consulente Tecnico di Parte nella causa, vinta, contro il fornitore del sistema gestionale che non ha soddisfatto i requisiti.

Dal 10/2009 a 10/2010

**SalentoDiscovery** Srl – Varese

Agenzia di viaggi online

Socio fondatore, consulente per le tecnologie ICT

La startup non ha avuto successo.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 12/2006 a 10/2013 e dal 10/2022

### **Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pavia**

Ordine professionale, emanazione del Ministero della Giustizia  
 Coordinatore Commissione Informatica/Ingegneria dell'Informazione (attività volontaria)  
 Supporto su tematiche tecnologiche informatiche (PEC, sito web, sistemi gestionali)  
 Revisione dei sistemi informativi dell'Ordine.  
 Attivazione servizio di Posta Elettronica Certificata per i 1.700 iscritti.  
 Membro del comitato di redazione.  
 Delegato presso il CIII – Comitato Italiano Ingegneri dell'Informazione.  
 Delegato CII CROIL - Commissione Ingegneria dell'Informazione - Consulta Regionale Ordini Ingegneri Lombardia (coordinatore dal 2023).  
 Delegato per conto del CNI - Consiglio Nazionale degli Ingegneri - per la partecipazione al Tavolo di Lavoro DigitPA per la stesura delle Regole tecniche di gestione documento informatico e gestione flussi documentali.  
 Per conto del CIII, partecipazione alla survey sull'informatizzazione degli ordini ingegneri italiani; curatore della presentazione finale dell'attività.  
 Autore di diversi articoli pubblicati su varie riviste di settore a tiratura nazionale. Contributore costante della rivista della Commissione dell'Ordine di Pavia.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 01/2005 al 04/2009

### **OneCube Srl – Pavia, via Aselli 56**

Piccola azienda operante nel settore della consulenza informatica in ambito Internet.  
 Creazione di una nuova società (startup) attiva nel settore ICT con un prodotto di Enterprise Portal Management.  
 Socio fondatore, direttore tecnico  
 Responsabile tecnico per la realizzazione del prodotto (ideazione, definizione dell'architettura, coordinamento dello sviluppo) e per tutto ciò che concerne l'area operations (pre-sales, analisi, project management, gestione del cliente, gestione della qualità; definizione delle politiche di configuration management, di pianificazione e di controllo di gestione; gestione del personale).

L'azienda ha ricevuto il Premio Imprese Innovative 2008 della Camera di Commercio e dell'Università di Pavia.

I principali progetti seguiti, coordinando varie risorse interne all'azienda e/o fornitori esterni:

- portale per la community AlumniMIP, ex alunni del MIP, business school del Politecnico di Milano;
- sistema gestionale web e sito studenti per la prima università italiana all'estero - Università Nostra Signora del Buon Consiglio, Tirana (Albania);
- sito web e sistema gestionale per il contact center di Cofidis - credito al consumo;
- sistema web per le procedure di qualità ISO 9000 per un impiantista elettrico;
- consulenza sui sistemi web di un importante testata giornalistica nazionale;
- sistema web per la gestione di una scuola di formazione legale;
- sistemi di portali per la filiale italiana della Fiera di Francoforte;
- sistema web di gestione buste paga per primario operatore di call center;
- sistema gestione documentale per Pirelli Cavi - Prismyan;
- sistema a premi per motivare le filiali nell'integrazione di una primaria banca italiana e un'assicurazione;
- sito web dell'ente Provincia di Pavia;
- vari siti web con funzionalità evolute per piccole e medie realtà aziendali in vari settori.

- Date (da – a)

Dal 03/2003 al 03/2004

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

## Progetto PEOPLE

Consorzio di 57 comuni italiani aderente al Piano Nazionale di eGovernment  
Consulente del direttore tecnico.

Supporto in attività di analisi e progettazione sistemi di condivisione dell'identità informatica; definizione di standard e protocolli per l'interoperabilità applicativa.

- Date (da – a)

Dal 11/2001 a oggi

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego

**ShowTime** Srl - Valle Salimbene (PV), via Lombardia 12

Concessionaria sale bingo

Socio e membro del consiglio di amministrazione; consulenza per tematiche tecniche ICT e organizzative

- Principali mansioni e responsabilità

Partecipazione allo startup con coinvolgimento in varie fasi (selezione dei fornitori di tecnologia ICT; selezione del personale; definizione dei processi operativi).

Predisposizione di sistemi di controllo di gestione.

Supporto costante nella revisione e nell'analisi di impatto per l'adeguamento ai nuovi giochi.

Consulenza per la partecipazione al bando di rinnovo della concessione, con gestione ricorso TAR del Lazio e attività di lobbying presso i soggetti decisori.

- Date (da – a)

Dal 06/1999 al 12/2004

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego

**ARIADNE** Srl – Torre d'Isola (PV), via del Torchio 1

Azienda operante nel settore della consulenza informatica in ambito Internet

Consulente, responsabile di Business Unit

Azienda operante nel settore della consulenza informatica in ambito Internet.

Ideazione prodotto di Content Management Web Based e creazione Business Unit di cui sono stato responsabile riferendo direttamente all'amministratore delegato.

Ad oggi, l'azienda è operativa e la business unit è divenuta l'attività principale.

I principali progetti seguiti:

- Principali mansioni e responsabilità

- realizzazione primo sistema di protocollo Web per le prefetture italiane, per conto del Ministero dell'Interno;
- sito web con integrazione Sistema Informativo Territoriale per l'Autorità di Bacino del Fiume Po;
- revisione prodotti di società leader nella fornitura di sistemi informativi per i quotidiani;
- sito web del Comune di Pavia;
- portale dell'Università degli studi di Brescia;
- sito web e intranet per BMW Italia;
- sistema web per l'organizzazione di partite di calcetto - cliente finale Adidas;
- realizzazione primo geoportale Infracom.

- Date (da – a)

10/1998 a 06/1999

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego

**Technology Reply**, Milano

Società di consulenza ICT

Analista sviluppatore software

- Principali mansioni e responsabilità

Esperienza all'estero, in Germania, per l'informatizzazione di un magazzino ricambi auto.

Coinvolgimento nella realizzazione del modulo di inventario del prodotto dell'azienda.

- Date (da – a)

04/1998 a 10/1998

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Unità Per l'Innovazione Tecnologica (UPIT) del **Consorzio di Bioingegneria ed Informatica Medica** di Pavia  
Società di consulenza ICT  
Ricercatore  
Proseguimento del lavoro di tesi nella realizzazione di un sistema di Intelligenza Artificiale Distribuita per la collaborazione tra agenti software in ambito clinico.

2013 – oggi

### Formazione Continua Ordine Ingegneri

Mantenimento crediti formativi, certificati ed autocertificati, con la partecipazione a corsi e attività di varia natura. Ad esempio, si riportano i più rilevanti per l'ambito di competenza digitale e ICT:

- presentazione e visita data center ENI;
- presentazione e visita nuovi reparti DEA - Dipartimento Emergenza Accettazione del Policlinico San Matteo di Pavia;
- seminario progettazione sistemi informatizzati e DM 37/2008;
- congresso CNI 2013 a Brescia;
- seminario sui componenti elettronici per lo spazio;
- project management per progetti ICT;
- gestione dei progetti ICT con tecnologie Agile;
- introduzione ad AWS – Amazon Web Services;
- seminario sui processi documentali digitali del Comune di Pavia;
- progetto rimozione Costa Concordia;
- partecipazione a bandi europei Horizon 2020;
- corso Industry 4.0 – focalizzato sulle agevolazioni fiscali e sulle perizie;
- stampa 3D;
- innovazione e startup;
- lean thinking;
- intelligenza artificiale per web prediction;
- tutela del software;
- accesso ai fondi UE;
- protocolli di comunicazione per Industria 4.0;
- cloud AWS;
- digitalizzazione e IoT per lo smart building;
- SEO per liberi professionisti;
- gestione dei progetti Agile;
- aggiornamenti GDPR;
- metodologia Lego Serious Play;
- i modelli di misurazione della maturità digitale in sanità;
- tecnologie di visione artificiale applicate al patrimonio culturale.

Produzione di alcune docenze sul tema Attività Professionali Non Regolamentate, con inviti in diversi Ordini Ingegneri d'Italia (Pavia, Napoli, Ancona, Brescia).

2013

### Mind The Bridge Startup School - San Francisco - California (USA)

Startup di impresa.

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
  - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI**

2011

HRD Net di Roberto Re

Comunicazione efficace, comunicazione persuasiva, gestione del tempo, atteggiamento mentale corretto, linguaggio del corpo, analisi transazionale ai fini di studio di strategie comunicative e comportamentali adeguate, public speaking, leadership skills.

2010

**Certificazione CobiT** Foundation – rilasciata da ISACA ([www.isaca.org](http://www.isaca.org))

ICT governance

2008

**Indian Institute of Management Lucknow Noida** – New Delhi (India)

Doing Business in India – Studio del mercato indiano

2002 -2004

MIP – Politecnico di Milano

Tutti gli strumenti per la gestione aziendale (amministrazione, controllo di gestione, finanza, gestione della supply chain, organizzazione, gestione della produzione, diritto d'impresa, fiscalità d'impresa, marketing, strategia, sistemi informativi aziendali, ecc.)

**EMBA Executive Master of Business Administration**

Master Universitario di II° Livello

1998

Esame di stato in Ingegneria

Abilitazione all'esercizio della professione di ingegnere

1998

Università di Pavia – Facoltà di Ingegneria

Discipline informatiche, orientamento bioingegneria.

**Laurea in Ingegneria Informatica, 110 e Lode**

Laurea con vecchio ordinamento, equivalente all'attuale laurea specialistica

**ITALIANO**

**INGLESE**

BUONO

BUONO

BUONO

Dal 12/03/2020, Presidente dell'Associazione Nazionale Pro4ICT, associazione di categoria che rappresenta i professionisti dell'ICT e del Digitale in Italia.

Obiettivi primari dell'associazione sono: creare relazioni, valorizzare le competenze e tutelarne la professionalità sul mercato e a livello istituzionale.

Dal 04/2018, Consigliere dell'Associazione Culturale Collegio degli Ingegneri ed Architetti della Provincia di Pavia. Storica associazione che ha compiuto 160 anni nel 2020 e che si occupa di valorizzare le figure professionali e di diffondere cultura tecnica tra gli iscritti e la comunità. In corso importante iniziativa per il recupero del più antico monumento di Pavia.

Dal 2008 al 2019, Coordinatore Federale del Business Social Network ClubIN ([www.clubin.biz](http://www.clubin.biz)), curandone lo sviluppo sul territorio nazionale contribuendo al superamento della soglia dei 20.000 iscritti.

Creazione di una rete di relazioni importante e trasversale su vari settori.

La rete ClubIN, ancora oggi, consente di avere contatti referenziati in numerose città italiane e in qualche località all'estero.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Per conto di ClubIN, organizzazione di nove assemblee in diverse parti d'Italia - Milano, Firenze, Genova, Udine, Montefiore dell'Aso (AP), Brescia - curandone i contenuti e gli aspetti di preparazione, coordinandomi con i referenti locali per gli aspetti logistici.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Conoscenza degli aspetti normativi legati alle ICT (Codice dell'Amministrazione Digitale, normativa eIDAS; norme tecniche UNI per le competenze professionali ICT).

Internet, Software Project Management, logistica, e-business, commercio elettronico, supply chain, ERP, sviluppo software, ingegneria del software, Web 2.0

Strumenti di office automation (Word, Excel, Power Point, Visio, ecc.).

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Per tre anni, dal 2007 al 2009, collaborazione per la docenza del corso "Gestione delle imprese informatiche" – Università di Padova.

Company tutor per il MIP - Politecnico di Milano - Master in Business Administration Full time MBA 33th Edition, 2012-2013; Title: [www.findyouritaly.com](http://www.findyouritaly.com) - Design of Operation; Project work of: Chua-yu Yeh; MIP Tutor: Riccardo Mangiaracina

Selezionato come tutor/mentor per startup – iniziativa InnoVits del MIP – Politecnico di Milano per nove edizioni, seguendo queste startup:

- 2022, LBS: Logistic Beyond Sustainability, logistica di prossimità sostenibile;
- 2021, SiWeGo: nuovo modo di trasportare, riempiendo gli spazi vuoti dei mezzi di trasporto;
- 2020, Kampaay: innovazione nella gestione digitale dell'organizzazione di feste aziendali ed eventi;
- 2019, Crystal Box: motore di ricerca per bandi ed opportunità di forniture nella pubblica amministrazione con importi sotto la soglia comunitaria;
- 2017, progetto CushyPost: motore di comparazione prezzi e servizi per la gestione delle spedizioni di eCommerce;
- 2016, progetto TMI - Turismo Medico Italia: vendita all'estero dei servizi offerti dalle strutture sanitarie italiane, private ma non solo; Ideator: Stefano Urbani;
- 2015, progetto Metreeca: gestione di analisi grosse quantità di dati sfruttando tecnologie database innovative; Ideator: Alessandro Bollini, Luigi Gervasi;
- 2011, progetto Smart Barter: piattaforma di baratto su sistema mobile; Ideator: Maurizio Paoletta;
- 2010, progetto Diligent: startup per la consulenza ERP su sistemi SAP; Ideator: Paolo Frigerio.

Negli anni, seguite nove attività di tesi e tirocinio presso l'Università di Pavia - Facoltà di Ingegneria, presso l'Università dell'Insubria - Facoltà di Informatica e presso l'Università di Milano Bicocca - Facoltà di informatica:

- 2018/2019: Sviluppo di servizi web di supporto alla stipula di atti digitali; Candidato: Victor Mion; Relatore: Prof.ssa Barbara Carminati;
- 2015/2016: WebFreeze e metodi automatizzati di analisi forense per la raccolta di prove informatiche; Candidato: Berat Rahmani; Relatore: Prof.ssa Elena Ferrari
- 2016/2017: Un framework per la generazione e interrogazione delle evidenze notarili; Candidato: Christian Rondanini; Relatore: Prof.ssa Elena Ferrari; Co-relatore: Prof.ssa Barbara Carminati; conclusione di un percorso di laurea in apprendistato;
- 2015/2016: Procedure software per conservazione digitale sostitutiva; Candidato: Rocco Pronesti; Relatore: Prof. Giovanni Denaro;
- 2006/2007: Automazione del processo di creazione di moduli funzionali estensivi del prodotto Brick; Candidato: Mattia Sciarrotta; Tutore universitario: Remo Lombardi;
- 2005/2006: Analisi d'impatto per la ricontestualizzazione di un applicativo web con tecnologia Ajax; Tesi di laurea di: Marco Ramaioli; Relatore: Ing. Cristiana Larizza;
- 2004/2005: Interazione con un sistema software tramite messaggi e-mail (Relazione sull'attività di tirocinio aziendale svolta presso la OneCube S.r.l. di Pavia); Tesi di laurea di: Clara Calvi; Relatore: Prof. Alberto Biancardi;
- 2002/2003: Ottimizzazione della fase di creazione di fogli di stile nel processo produttivo di realizzazione di siti e portali utilizzando uno strumento di content management proprietario; Tesi di laurea di: Francesco Balduini; Relatore: Chiar.mo Prof. Luca Lombardi;
- 2002/2003: Strutturazione, configurazione e gestione di un ambiente di web content management; Tesi di laurea di: Samanta Molla; Relatore: Chiar.mo Prof. Virginio Cantoni;
- Promotion 2001: Développement et réalisation d'un portail WEB avec les technologies Java(TM); Rapport de stage de Alice Leconte; Coordinateur: Monsieur Philippe Berger; Maître de stage: Ingegnere Stefano Tazzi;
- 2000/2001: Realizzazione di una applicazione di catalogazione Web-based in tecnologia Java(TM); Tesi di diploma: Daniele Zopetti; Relatore: Chiar.mo Prof. Mauro Mosconi;
- 2000/2001: Sviluppo e realizzazione del framework per il sistema di content management ACM 2.0; Tesi di diploma: Mauro Lodi; Relatore: Chiar.mo Prof. Maria Carla Calzarossa; Tutor aziendale: Dott. Ing. Marcello Torriani;
- 1999/2000: Broker web: studio e realizzazione di parti del progetto per il recupero e il trattamento di informazioni web; Tesi di diploma: David Malagoni Relatore: Chiar.mo Prof. Giuseppe De Nicolao; Tutor aziendale: Dott. Ing. Stefano Tazzi.

Invitato il 7 giugno 2008 presso l'Università di Pavia nell'ambito del corso di Qualità per parlare di Qualità nei progetti software.

Negli anni, produzione di corsi/seminari interi aziendali sulle tematiche: configuration management, software project management, J2EE, Java Base, JavaScript, XML/XSL, software desing pattern.

Collaborazione alla stesura del libro "Silver & The City – Terza età e città, motori del terziario innovativo" della collana delle Bussole di Confcommercio, curando il capitolo "Le (nuove) professioni e la silver economy".

PATENTE O PATENTI

B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

### Albo A - Ordine degli Ingegneri della Provincia di Pavia

Iscrizione n. 1926, 25 giugno 1998

Dal 18 maggio 2020, iscrizione n. 101 nel **Registro Professionale** dell'Associazione ANORC Professioni quale **PROFESSIONISTA DELLA DIGITALIZZAZIONE – EXPERT**, da intendersi quale attestazione di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dall'associato conforme ai requisiti previsti dagli articoli 4,7 e 8 della Legge 4/2013.

Dal 18 maggio 2020, iscrizione n. 85 nel **Registro Professionale** dell'Associazione ANORC Professioni quale **PROFESSIONISTA DELLA PRIVACY – ADVANCED**, da intendersi quale attestazione di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dall'associato conforme ai requisiti previsti dagli articoli 4,7 e 8 della Legge 4/2013.

Dal 23 gennaio 2020, iscrizione n.150 nel **Registro Professionale** della AIMBA – Associazione Italiana dei Master in Business Administration (Associazione Professionale Disciplinata ex Legge 4/2013, iscritta nel registro MISE) con la qualifica professionale di: **Chartered Master in Business Administration**, con le specializzazioni in: **Economics and General Management; ICT Management.**

Dal 20 dicembre 2013, iscritto nell'elenco Soggetti Fornitori di Servizi di Affiancamento ai Percorsi di Avvio e Rilancio delle Imprese di Regione Lombardia.

Dal novembre 2015, iscritto nell'Elenco Esperti per la valutazione tecnica di progetti di Finlombarda.

Il tempo libero lo spendo tra palestra, cinema, lettura e qualche viaggio. Amo la buona cucina e il buon vino. Dopo una lunga carriera come rugbista a livello agonistico, continuo a seguire dalla tribuna questo magnifico sport che mi ha insegnato a lavorare con gli altri per andare oltre la linea bianca, cosa che capita tutti i giorni in ogni contesto della vita.